

Internationale Lehrlingsausbildung Duale Standards weltweit etablieren

EAKON | Europäische Ausbildungskonferenz

ENGEL Austria GmbH
Mst. Ing. Werner Wurm

20.11.2025 | 14:15 – 15:00

Internationale Lehrlingsausbildung

Vorstellung



Mst. Ing. Werner Wurm
Ausbildungsleitung ENGEL Global

- Seit 1999 bei ENGEL
- Seit 2009 in der Lehrlingsausbildung
- 2012 Aufbau der Globalen Lehrlingsausbildung
 - 2013 Start in China und Deutschland
 - 2015 Start in Tschechien
- Seit 2016 Ausbildungsleitung ENGEL Global
- Fachliche Verantwortung für aktuell circa 400 Lehrlinge
- Berichtet an die Produktions-Geschäftsleitung

Internationale Lehrlingsausbildung

Agenda | Duale Standards weltweit etablieren



- **ENGEL**
 - Firmenpräsentation
 - BE THE FIRST
- **Internationale Lehrlingsausbildung**
 - Orientierung | Motivation | Ziele
 - Zahlen | Daten | Fakten
- **Duale Ausbildung CHINA**
 - Standorte ENGEL China
 - Projektphasen
 - Ausbildungsdetails
- **Internationale Lehrlingsausbildung**
 - Erkenntnisse und Herausforderungen
 - Diskussion

ENGEL
BE THE FIRST

ENGEL





UNSERE MASCHINEN BRINGEN KUNSTSTOFF WELTWEIT IN FORM

Business Units

ENGEL automotive

Fahrzeughersteller bzw. Hersteller von Kunststoffkomponenten für die Autoindustrie z.B. **BMW, VW, Audi, Magna, Zizala Lichtsysteme** ...

ENGEL packaging

Verpackungs-Produzenten bzw. führende Marken im Lebensmittel- und Kosmetikbereich z.B. **Coca-Cola Company, Vöslauer, L'Oreal, Procter & Gambler, Unilever, Henkel, Müllermilch** ...

ENGEL teletronics

Hersteller modernster innovativer Unterhaltungs- und Kommunikationstechnik z.B. **Samsung, LG, Philips, Apple, Sony, Panasonic** ...

ENGEL technical moulding

Hersteller verschiedenster kleiner und großer Produkte des Alltags z.B. **Lego, Tupperware, BIC, Gillette, Kärcher** ...



ENGEL medical

Hersteller hochwertiger Produkte aus Healthcare, Medizintechnik und Optik z.B. **Procter & Gamble** ...

Über ENGEL

Zahlen & Fakten



Gegründet 1945 in Österreich von Ludwig Engel



1,5 Mrd. Euro Umsatz weltweit (GJ 24/25)



100% Familienbesitz in der 4. Generation



Über 500 Mio. Euro Investitionsvolumen (GJ 2018 – 2025)



6950 Mitarbeiter weltweit (GJ 24/25)



125 Mio. Euro F&E Ausgaben pro Jahr

Über ENGEL

Kompetenz und Kundennähe weltweit

YORK



HAGEN

HEADQUARTER
SCHWERTBERG



ST. VALENTIN



DIETACH



QUERÉTARO



DANZIG



KAPLICE



PUNE



CHANGZHOU



SHANGHAI



PYEONGTAEK

12

Produktionswerke

Über ENGEL

Kompetenz und Kundennähe weltweit

39

Niederlassungen

22

Trainingszentren

21

Vertretungen

11

Technologiezentren

9*

Automatisierungszentren

*davon eine Beteiligung



Internationale Lehrlingsausbildung

Orientierung | Motivation | Ziele



Ludwig Engel (Mitte) mit seinen Mitarbeitern im Herbst 1945

“Die Lehrlingsausbildung hat bei ENGEL einen hohen Stellenwert. Wir bilden junge Menschen zu herausragenden Fachkräften mit hohen persönlichen und sozialen Kompetenzen aus.

Für Neu- und Nachbesetzungen von offenen Positionen sind unsere selbst ausgebildeten Jungfacharbeiter die erste Wahl und sind die Basis für die Weiterentwicklung unseres Unternehmens.“

In 80 Jahren wurden bisher annähernd 3.000 junge Männer und Frauen zu Facharbeitern bei ENGEL ausgebildet!

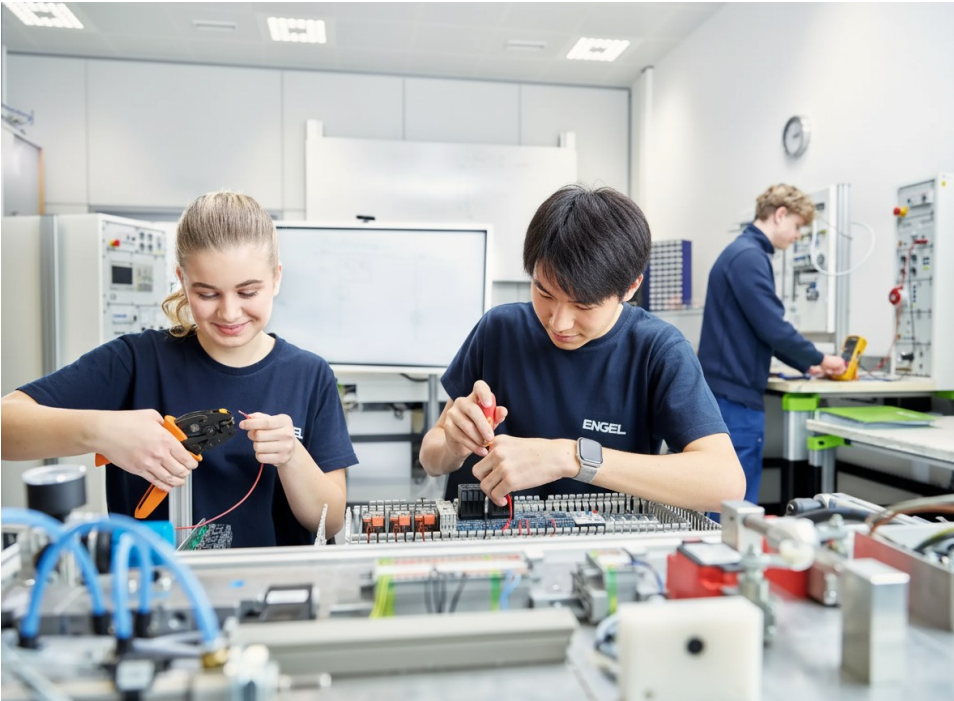
Internationale Lehrlingsausbildung

Überblick

Lehrlingsausbildung bei ENGEL	seit 1945
Globale Lehrlingsausbildung	China (Start 2013) Deutschland (Start 2013) Tschechien (Start 2015) Mexico (in Vorbereitung) Südosteuropa (in Vorbereitung)
Anzahl der Lehrlinge global (09/2025)	387 (EA 221 EMCN+EMCC 81 EMCZ 78 EAZ 7)
Anzahl der Ausbildungsberufe 2025	10 (EA 10 EMCN+EMCC 2 EMCZ 5 EAZ 1)
Mitarbeiter Lehrlingsausbildung (FTE)	24

Internationale Lehrlingsausbildung

Motivation



- Deckung des Fachkräftebedarfs
- Passgenaue Ausbildung für den jeweiligen Standort
- Imagegewinn und gesellschaftliche Verantwortung
- Finanzielle Anreize und Förderungen

Internationale Lehrlingsausbildung

Ziele

- Weltweit einheitliche Qualität der Ausbildung
- Praxisorientierte Ausbildung
- Ausbildung am neuesten Stand der Technik
- Internationalisierung der Mitarbeiter vorantreiben
- Hohe Loyalität und Mitarbeiterbindung
- Talentförderung und Entwicklung



Internationale Lehrlingsausbildung

Ausbildungsstandort China

Internationale Lehrlingsausbildung

ENGEL CHINA



Engel Machinery (Shanghai) Co., Ltd.

No. 1000 Shen Fu Road
Xinzhuang Industrial Park
201108 Shanghai

Gründung: 2005
Rund 500 Mitarbeitende



ENGEL Machinery (Changzhou) Co., Ltd.

No. 9 Longfan Road Wujin
National Hi-Tech Industrial Zone
213166 Changzhou, Jiangsu Province
China

Gründung: 2014
Rund 500 Mitarbeitende



Garimort Peter

President Operations Asia & GM China



闵行区融媒体中心
MINHANG MEDIA CENTER

Duale Ausbildung China

Projektphasen

ALPLA

ENGEL



 **Austrian
Development
Agency**



2012 – Phase 1 – Grundlagen und Partnerschaften

- Bildung einer strategischen Allianz zur dualen Berufsausbildung in China
- Ausbildungsberufe Metalltechniker (CNC) und Kunststoffformgeber
- Projektunterstützung durch ADA (Austrian Development Agency – Fördersumme € 345.000,-)
- Auswahl der Partnerschule (Shanghai Information Technology College)
- Entwicklung dualer Curricula nach chinesischen Vorgaben und österreichischen Qualitätsstandards
- Konzeption von Prüfungs- und Bewertungsrichtlinien in Zusammenarbeit mit WIFI International

2013 – Phase 2 – Aufbau und Qualifizierung

- Rekrutierung und Ausbildung der Ausbilder in den Unternehmen
- Konzeption und Aufbau der Lehrwerkstätten
- Schulungen des Lehrerteams in österreichischen Berufsschulen
- Rekrutierung der Lehrlinge mit Unterstützung der Partnerschule
- Unterzeichnung der Ausbildungsverträge zwischen Unternehmen/Partnerschule/Lehrlinge

2013 – Phase 3 – Ausbildung

- 09/2013 Ausbildungsstart in der Schule (chinesisch geprägte Ausbildung)
- 03/2014 Ausbildungsstart im Unternehmen
- 07/2015 Zwischenprüfung und Vergabe der Auslandspraktika
- 06/2017 Erste Lehrabschlussprüfung nach österreichischem Vorbild in China mit WIFI International

Duale Ausbildung China

Ausbildungsdetails



- Ausbildungsdauer 4 Jahre
- Ausbildung findet zu 75% im Betrieb und zu 25% in der Schule statt
- Lehrling ist Schüler der Partnerschule – kein Mitarbeiter von ENGEL
- Unternehmen zahlt Stipendium und Benefits
- Chinesische und österreichische Abschlussprüfung
- Prüfungskommission vom WIFI International
- Gleichhaltung mit österreichischem Lehrabschluss



Duale Ausbildung China

Weiterentwicklungen



Ausbildung

- Etablierung neuer Ausbildungsberufe (Mechatronik)

Zusatzausbildungen

- Onboarding und Teamentwicklung
- Englisch-Unterricht findet direkt im Unternehmen statt
- Auslandspraktika

Mehrwert

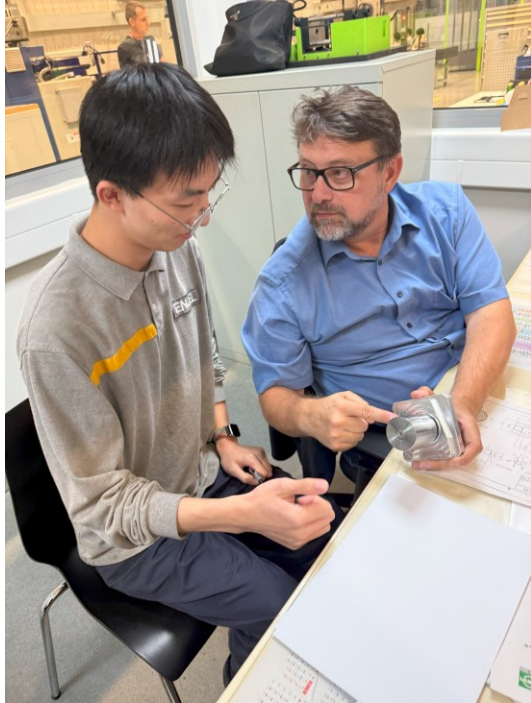
- Ausbildungszentrum dient auch zur Aufqualifizierung bestehender Mitarbeiter
- Österreichische Lehrlinge werden während der Auslandspraktika betreut

Anreizsystem

- Rückzahlungsverpflichtung im Ausbildungsvertrag
- Jungfacharbeiter-Lohnschema und Entwicklungsprogramm
- Weiterführendes College wird durch Unternehmen bezahlt
- Treueprämien

Duale Ausbildung China

Lehrabschlussprüfung



Lehrabschlussprüfung in Zusammenarbeit mit dem WIFI International

Mit dem WIFI International wurde ein Prüfungskonzept erstellt, das zur Qualitätssicherung der Ausbildung eine gleichwertige Beurteilung der Leistungen erlaubt.

Die praktische Prüfung sowie das Fachgespräch wird, unter Begutachtung eines Prüfungsvorsitzenden, von einem Fachexperten samt Dolmetscher vom WIFI durchgeführt.

Duale Ausbildung China

Lehrabschlussfeier



Lehrabschlussfeier China 06/2025

Bild links: 10 Absolventen von ENGEL mit **Peter Garimort** | President Operations Asia & GM ENGEL China

Bild rechts: Absolvent mit **Cathy Chen** | Head of HR ENGEL China und **Ian Zhan** | Ausbildungsleiter ENGEL China

Duale Ausbildung China

Abschlusszeugnis



Duale Ausbildung China

Erfolgsgeschichten

丁海昇 Ding Haisheng

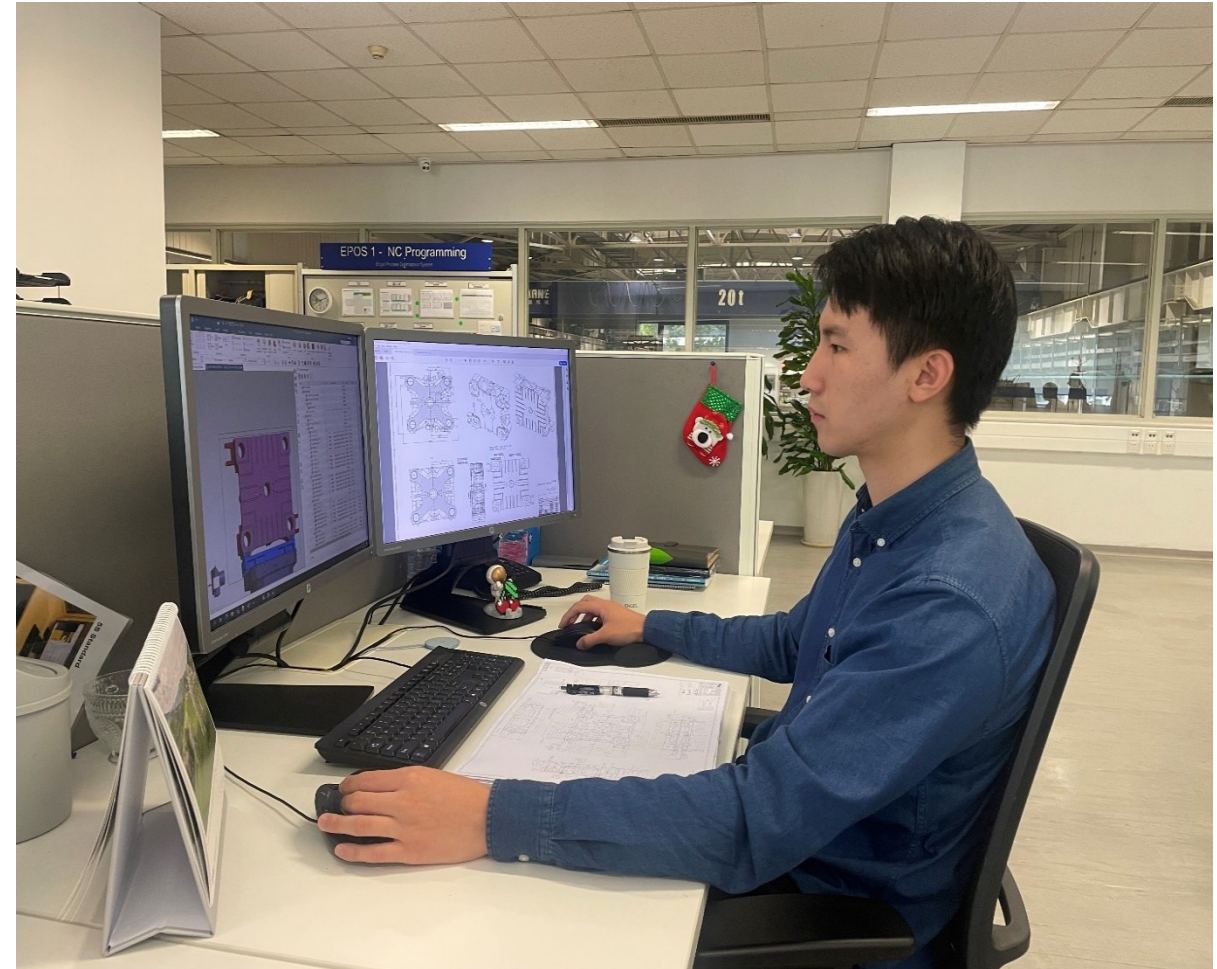
09/2013:
Start der Ausbildung zum Zerspanungstechniker

06/2017:
Abschlussprüfung mit Auszeichnung

07/2017:
Hilfsmaschinenbediener Mechanische Fertigung

04/2021:
Hauptmaschinenbediener Fräsmaschine PAMA SR4000

06/2022:
Assistenzprogrammierer für CNC-Bearbeitungsmaschinen
Verantwortlich für die Programmierung von großen horizontalen
Bohr- und Fräsmaschinen.



Duale Ausbildung China

Erfolgsgeschichten

孙雪瑞 Sun Xuerui

09/2015:
Start der Ausbildung zum Zerspanungstechniker

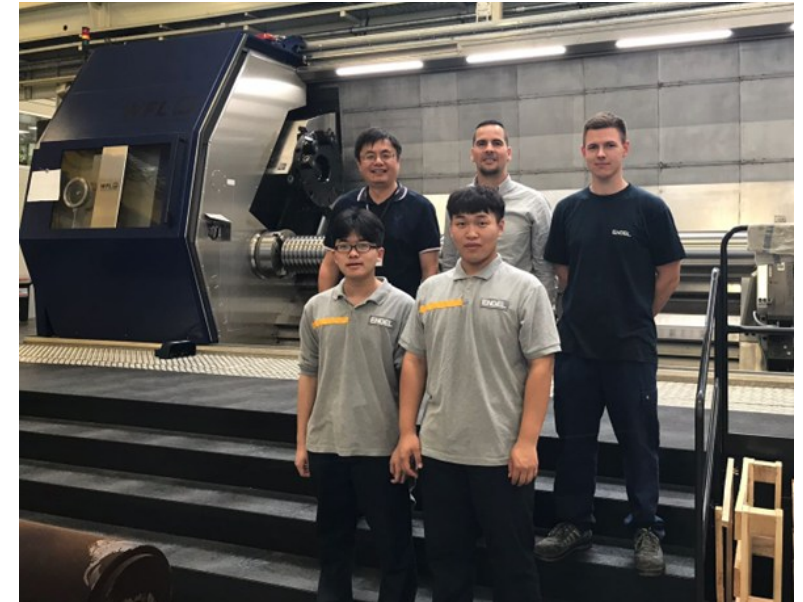
09/2018:
Vierwöchiges Auslandspraktikum bei ENGEL Österreich (Bild rechts oben)

06/2019:
Abschlussprüfung mit Auszeichnung

07/2019:
Maschinenbediener Mechanische Fertigung (5-Achsenfräsmaschine)

09/2021:
Maschinenbediener Vertikaldrehmaschine

10/2022:
Gruppenleiter im Bereich CNC-Produktion
Produktions- und qualitätsverantwortlich für die Vertikaldreh- und Fünf-Achs-
Bearbeitung, Optimierung der Produktionsabläufe.



Duale Ausbildung China

Ausbildungsallianz

ALPLA

ENGEL



The logo for blum, featuring a stylized orange arrow pointing upwards and to the right, followed by the word 'blum' in a bold, orange, sans-serif font.

PALFINGER



Internationale Lehrlingsausbildung

Erkenntnisse und Herausforderungen

Nationale Reglementierungen

- Umsetzung wird durch die stark divergierenden nationalen Vorschriften erschwert
- Bekanntheit des dualen Ausbildungssystems in vielen Regionen noch gering
- Begleitung und Unterstützung durch die jeweiligen Kammern

Management & Ausbildungsteam

- Lokales Management muss voll hinter Projekt stehen
- Duale Ausbildung und deren Mehrwert sollte bekannt sein
- Ausbildungspersonal lokal rekrutieren

Allianzen

- Qualifizierte Allianzen erhöhen die Umsetzungskraft
- Die Wertebasis und die grundlegende Haltung der Partner müssen harmonisieren
- Die Rahmenbedingungen bei Partnerschulen unterliegen häufigen Veränderungen

Abschlüsse

- Evaluierung der Notwendigkeit eines österreichischen oder nationalen Abschlusses
- Österreichischer Abschluss ist Kostentreiber und möglicherweise kontraproduktiv bei der Mitarbeiterbindung

Nachhaltigkeit

- Die Sicherung der Fachkräfte nach der Ausbildung ist von zentraler Bedeutung
- Eine Entwicklung attraktiver Qualifizierungsprogramme ist zwingend erforderlich
- Lehrlingsausbildung ist ein Kulturprojekt

Fragerunde

Wir haben ein offenes Ohr!

ENGEL

Abschluss
Danke!